



COMUNE DI CENTO
Provincia di Ferrara

AL CONSIGLIO COMUNALE

AL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE

ORDINE DEL GIORNO PRESENTATO DAL SINDACO

OGGETTO: *Linee di indirizzo del nuovo piano di riorganizzazione relativo a CMV Servizi e CMV Energia & Impianti.*

Considerato che:

- si intende avviare un percorso esplorativo al fine di ricondurre l'attività della società ATR srl, di proprietà al 100% di CMV Servizi, nonché le reti di distribuzione gas che erano di proprietà del Comune di Cento e che dal 2016 sono di proprietà della CMV Servizi, in un unico operatore industriale aggregatore in grado di assicurare la continuità di un progetto industriale che con l'avvento della gara d'ambito non modifichi le aspettative di servizio generale che viene attualmente svolto verso la popolazione del territorio comunale e dell'Alto Ferrarese in genere. L'interlocutore ideale per il Comune di Cento è una società del settore che sia in grado di assicurare oggi i valori economici che sono posti alla base della gara d'ambito, tenuto ovviamente conto dell'attualizzazione delle cifre, oltre al rispetto della componente sociale, ovvero al pieno mantenimento dell'occupazione attuale per garantire il personale e la presenza qualificata degli stessi servizi sul territorio, mantenendo la preferenza verso società già partecipate dal Comune come già espresso nella deliberazione del Consiglio Comunale n.88 del 29/09/2017;

- parallelamente si rileva la necessità di procedere all'esplorazione di un percorso analogo per la società CMV E&I che oggi esprime una potenzialità interessante per Società di dimensioni nazionali. Si tratta di valorizzare l'intero parco clienti gas ed energia elettrica della società CMV E&I che faticosamente si è consolidato in questi ultimi anni ma che sarà difficile poter conservare nel prossimo futuro alla luce di:

- Restrizione dei margini operativi controllati dall'Autorità Nazionale,
- Concorrenza delle grosse società che possono investire capitali importanti nella comunicazione e marketing,
- Aumento dell'esposizione finanziaria dovuta principalmente alla riscossione crediti, e al fenomeno della morosità innescato dopo il sisma del 2012 che non accenna a diminuire,
- Concorrenza dei grossi seller,
- Passaggio dal mercato tutelato al mercato libero.

U
COMUNE DI CENTO
c_c469_AOO - PG
Protocollo N.0050311/2018 del 27/09/2018
Fascicolo 2.3 N.5/2016
Documento Principale

Queste considerazioni portano a valutare con attenzione se e quando procedere con una riorganizzazione ed aggregazione industriale di questa parte consistente della società CMV E&I: in questo momento i valori economici sono ancora interessanti, ma è difficile prevedere che per il prossimo futuro lo siano ancora. L'interlocutore ideale per il Comune di Cento è ancora una volta una società del settore che sia in grado di assicurare la continuità e la valorizzazione industriale delle attività, oltre al rispetto della componente sociale, ovvero al pieno mantenimento dell'occupazione attuale per garantire il personale e la presenza qualificata degli stessi servizi sul territorio, mantenendo la preferenza verso società già partecipate dal Comune;

Tenuto conto che:

- le operazioni di riorganizzazione ed aggregazione industriale dei rami delle due società, che potrebbero avvenire attraverso processi di scissione per incorporazione in una società preesistente, sono volte alla tutela delle responsabilità patrimoniali del Comune di Cento che detiene quote attorno al 90 % (88, 23% in CMV E&I e 97,25 % in CMV Servizi) e consentono il mantenimento dei fini istituzionali tramite le partecipazioni societarie;

- l'interesse economico, oltre ad eliminare il rischio di esposizione finanziaria per il Comune, è determinato dalla possibilità di rientrare a breve del consistente credito verso ATR e liberare la restante CMV Servizi post scissione per incorporazione, privata delle reti di distribuzione gas e di ATR, da pesanti oneri finanziari e debiti con fornitori, rilanciando così le attività di servizi al territorio in una ottica di società in house, proponibile anche ad altre municipalità;

- data la caratteristica di società partecipate, l'alienazione passerebbe necessariamente attraverso una gara ad evidenza pubblica; in alternativa è possibile intraprendere un progetto di integrazione industriale dotato di caratteristiche di infungibilità attraverso la fusione / scissione per incorporazione di società che abbiano un progetto industriale in grado di fornire le tutele alle nostre aziende e la presenza sul territorio di quei servizi d'interesse generale che le due aziende hanno finora assicurato. Si profila la possibilità di rivedere il riassetto delle partecipate del Comune cogliendo ulteriori obiettivi di razionalizzazione, ai sensi del Decreto "Madia";

- la decisione di assumere questo indirizzo porta di conseguenza a considerare contestuale anche l'assunzione di un secondo indirizzo rappresentato dalle ipotesi di sviluppo delle società CMV Servizi, privata delle reti e di ATR, e di CMV E&I, privata della parte commerciale, pertanto esercente unicamente gli asset della discarica di Molino Boschetti, della sede di Via Malamini e del progetto, in fase di autorizzazione, della costruzione di un digestore anaerobico e compostaggio con la società AREA Impianti, con la quale vige un accordo, sancito da deliberazioni consiliari dei Comuni soci di entrambe le società, per addivenire alla fusione postergata entro il 2018;

Dato atto che:

coerentemente con gli obiettivi di cui sopra è possibile ipotizzare un dialogo teso ad un eventuale percorso aggregativo con il principale operatore nel territorio di riferimento – e/o sue controllate - ovvero il gruppo Hera che opera peraltro nei territori limitrofi a quelli di ATR e risponde in ogni caso ai requisiti sopra indicati;

Ricordato che:

- HERA S.p.A., partecipata al 0,0042% dal Comune di Cento, è multiutility quotata in borsa che opera nella gestione integrata delle risorse idriche, delle risorse energetiche e dei servizi ambientali;

- i benefici per i cittadini dei Comuni soci annoverano inoltre la possibilità di realizzare una gestione multiservizio (insieme al Servizio Idrico già gestito da Hera) con un'unica interfaccia verso il cliente, al pari di quanto avviene nei territori limitrofi dove il gestore è il Gruppo Hera, a vantaggio della semplificazione e della qualità del servizio;

Rilevato che il percorso aggregativo con il gruppo Hera consentirebbe la realizzazione di aggregazioni per business al fine di massimizzare la valorizzazione delle singole società dedicate, consentendo, tra l'altro, agli Enti Soci introiti da utilizzare per investimenti sul territorio a beneficio dei cittadini.

Per tutto quanto sopra richiamato e considerato:

il Consiglio Comunale fornisce l'indirizzo al Sindaco pro tempore alla sottoscrizione di accordi di riservatezza con l'interlocutore di cui sopra, nella fattispecie della scelta dell'opzione "Fusione / scissione per incorporazione" e quindi partecipare con gli amministratori delle due società CMV Servizi e CMV E&I, affinché, con l'interlocutore industriale si colgano le plurime aspettative sopra indicate, costituenti la parte fondamentale di un'operazione da riportare ad un futuro Consiglio Comunale per le valutazioni economiche e per la contestuale approvazione.

27.09.2018

Il Sindaco

Fabrizio Toselli



